

Transformaciones demográficas en América Latina y el Caribe: ¿son relevantes para el sector del turismo?



NACIONES UNIDAS



Simone Cecchini

Director

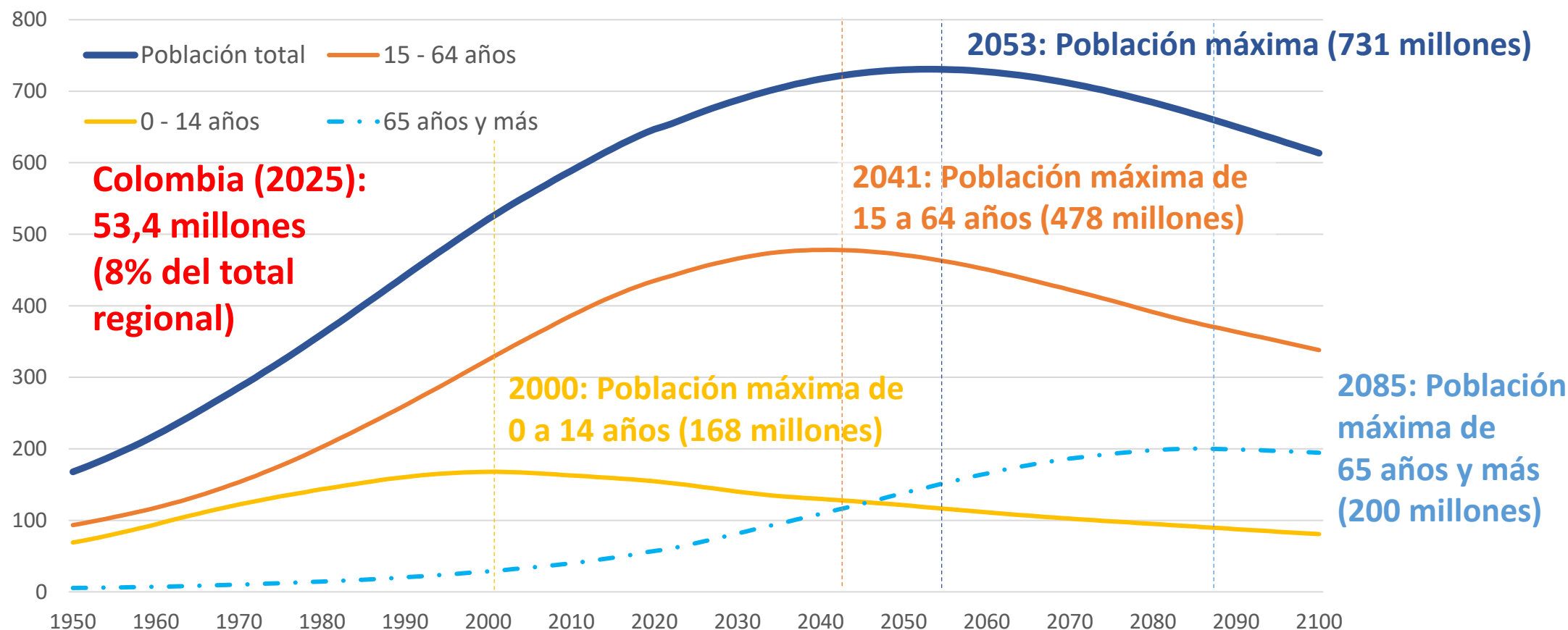
Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía (CELADE) - División de Población de la CEPAL

31º Congreso Nacional de la Hotelería, COTELCO, Pereira, Colombia
23 de octubre de 2025

**La demografía nos ayuda a pensar a
mediano y largo plazo**

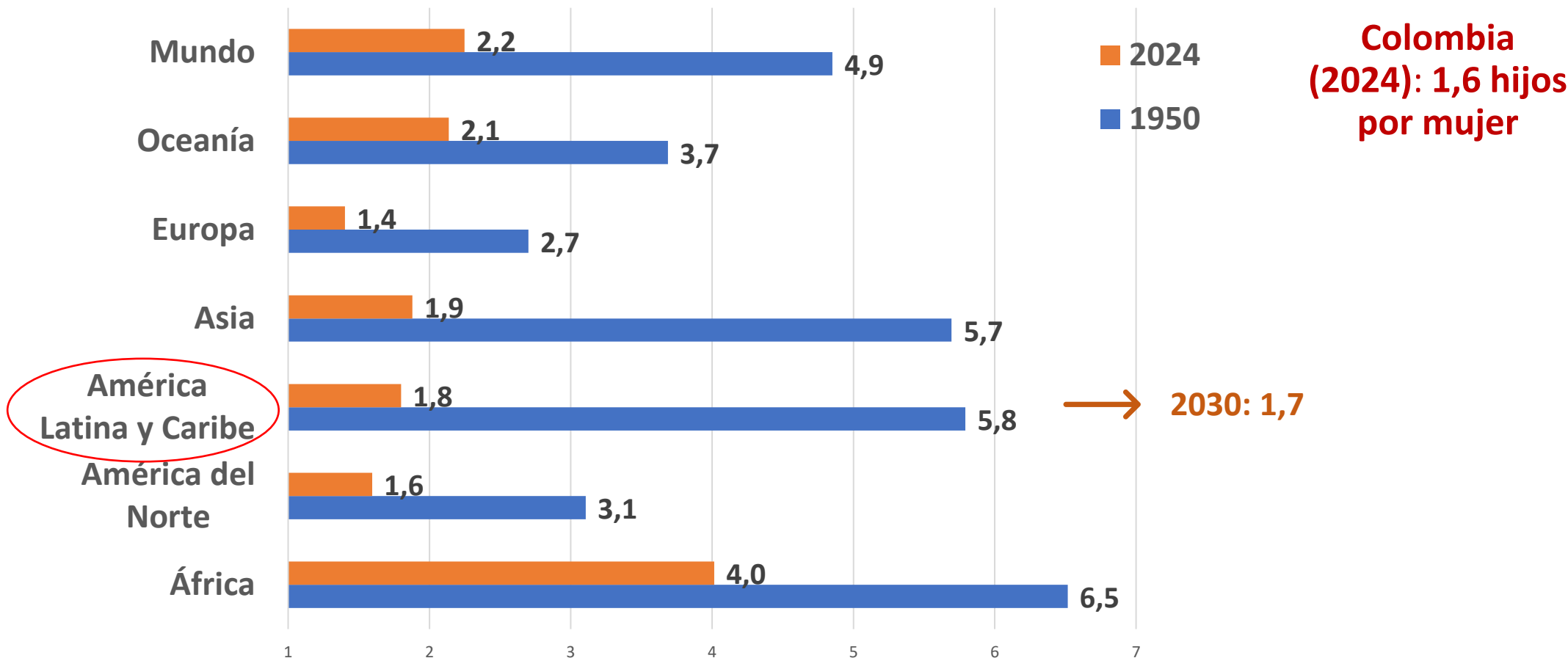
En 2025 la población de América Latina y el Caribe suma 668 millones de personas. Llegará a su máximo en 2053

América Latina y el Caribe: población total a mitad de año por grupos de edad, estimada y proyectada, 1950-2100 *(En millones de personas)*



ALC es la región del mundo con la mayor caída de la tasa de fecundidad entre 1950 y 2024 (-69%)

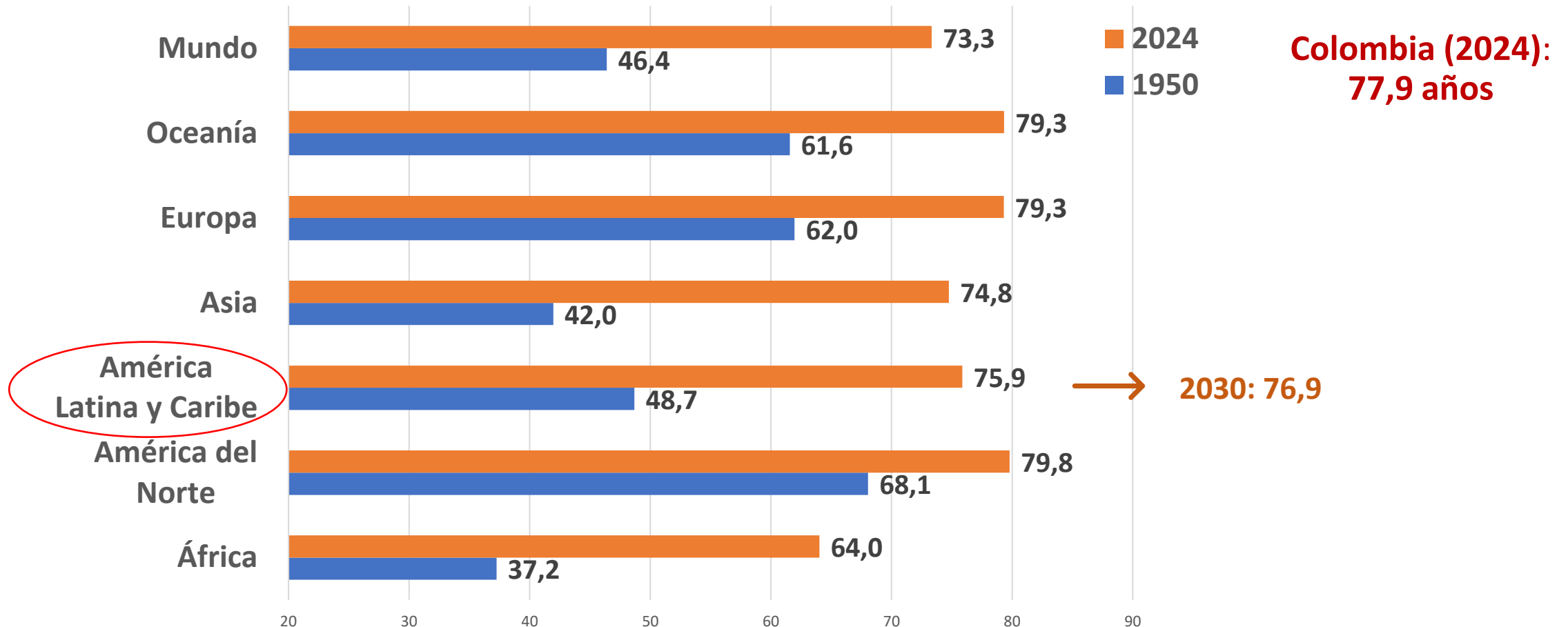
Tasa global de fecundidad, según regiones del mundo, 1950-2024
(En número de hijos nacidos vivos por mujer)



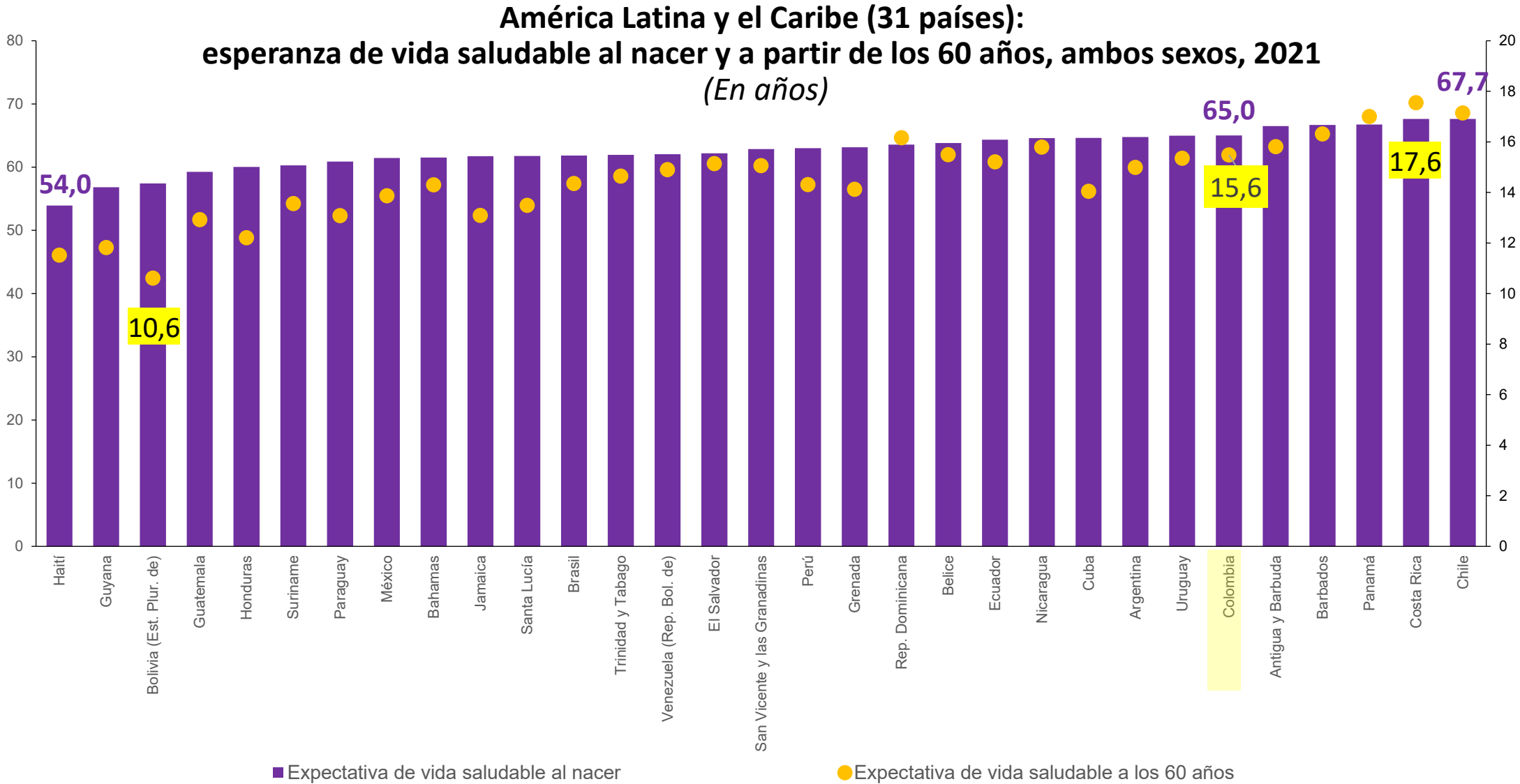
Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)/Naciones Unidas, "Estimaciones y proyecciones: archivos Excel. Revisión 2024" [en línea] <https://www.cepal.org/es/subtemas/proyecciones-demograficas/america-latina-caribe-estimaciones-proyecciones-poblacion/estimaciones-proyecciones-excel>; Naciones Unidas, World Population Prospects 2024, Online Edition [en línea] <https://population.un.org/wpp/>.

La esperanza de vida al nacer aumentó de forma significativa entre 1950 y 2024

Esperanza de vida al nacer, por regiones del mundo, 1950-2024
(En años)



Sin embargo, los años de vida saludable son inferiores

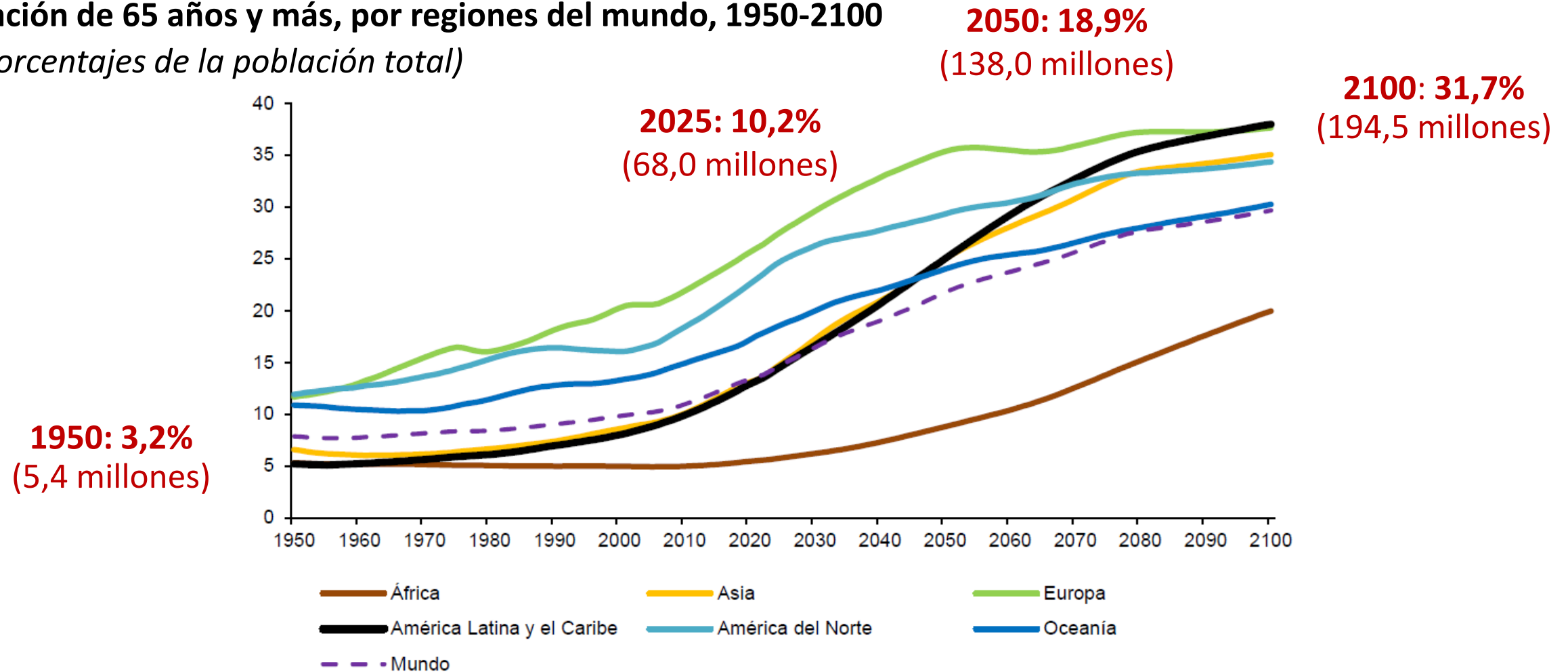


Fuente: Cecchini, Comelatto, Holz, Kang y Paes (2025), sobre la base de Organización Mundial de la Salud, *Global Health Observatory* 2025.

América Latina y el Caribe experimenta un rápido proceso de envejecimiento poblacional: en 2050 habrá el doble de personas mayores que en 2025

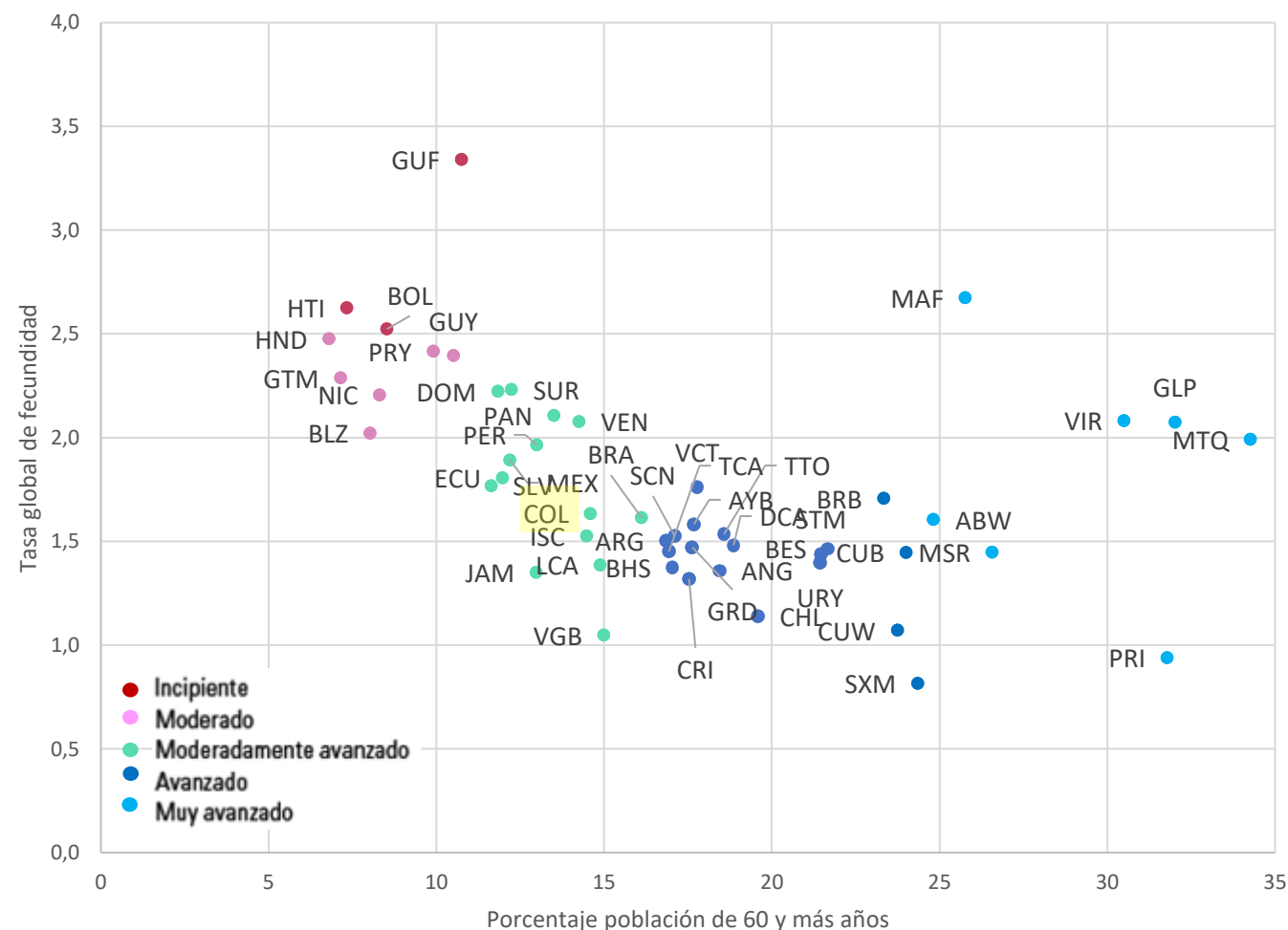
Población de 65 años y más, por regiones del mundo, 1950-2100

(en porcentajes de la población total)



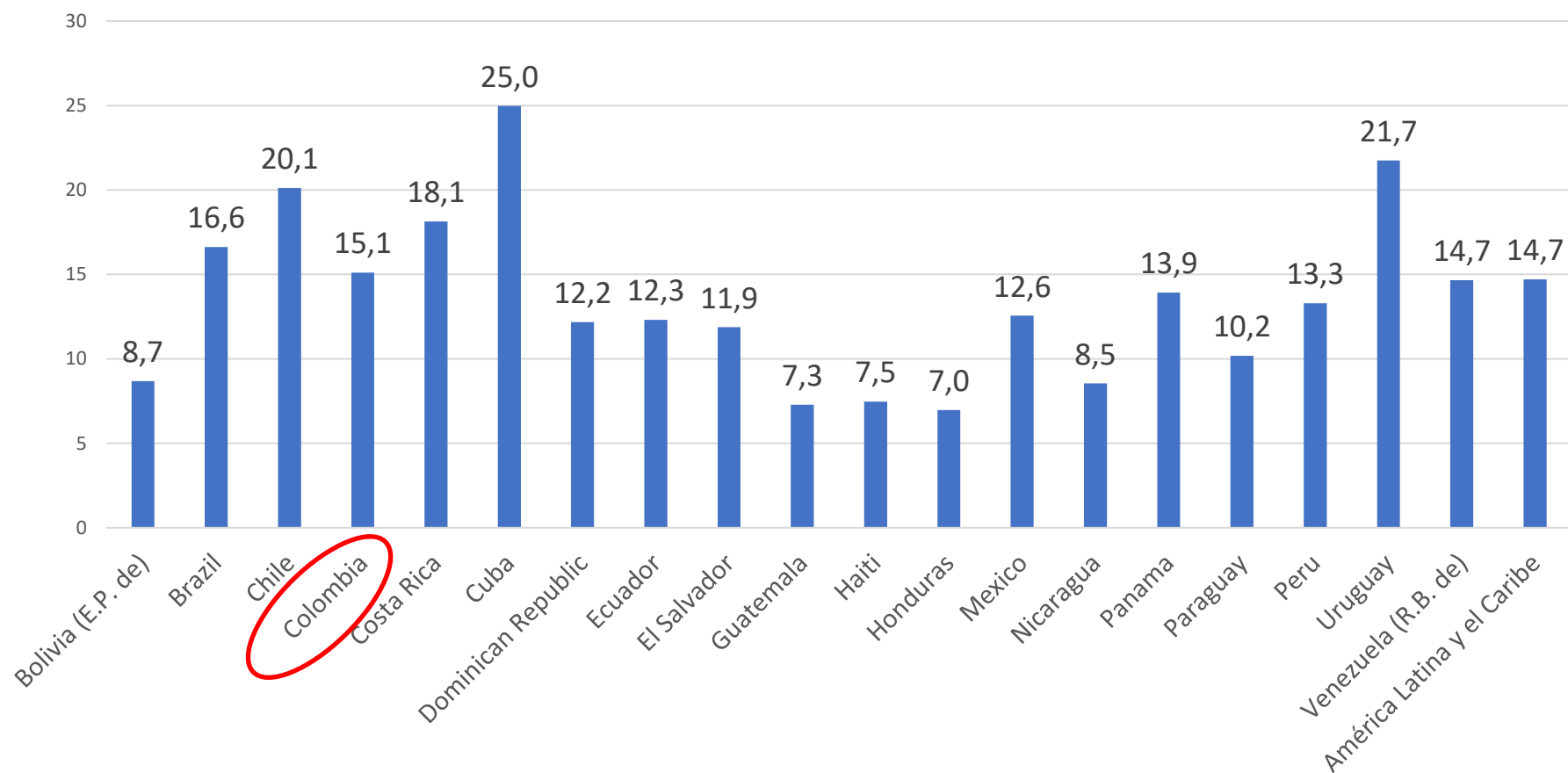
Colombia se encuentran en una etapa moderadamente avanzada de envejecimiento

América Latina y el Caribe: tasa global de fecundidad, población de 60 años y más y etapas de envejecimiento, 2024 *(En número de hijos nacidos vivos por mujer y en porcentajes)*



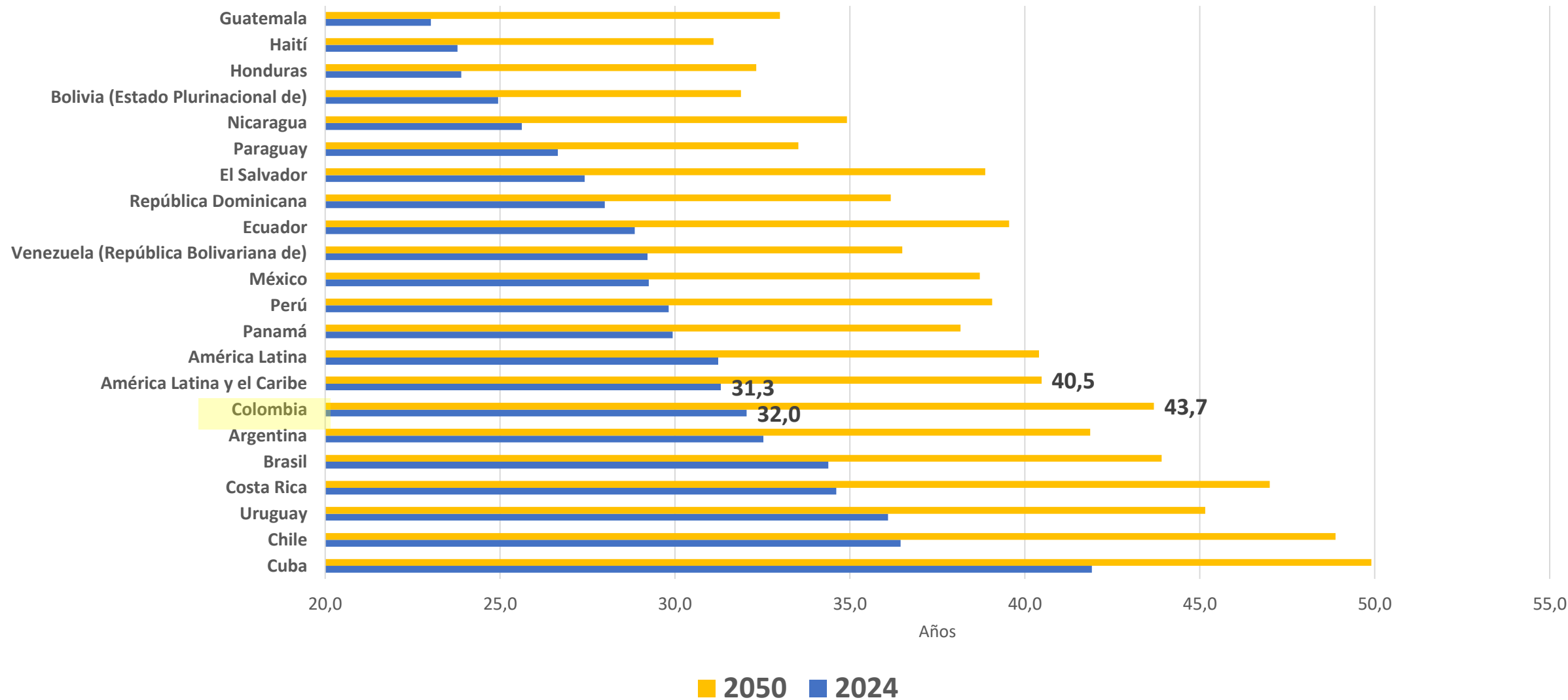
En Colombia, el 15% de la población tiene 60 años y más

América Latina y el Caribe: población de 60 años y más, 2025
(En porcentajes)



Al 2050, la edad mediana en Colombia será 43,7 años

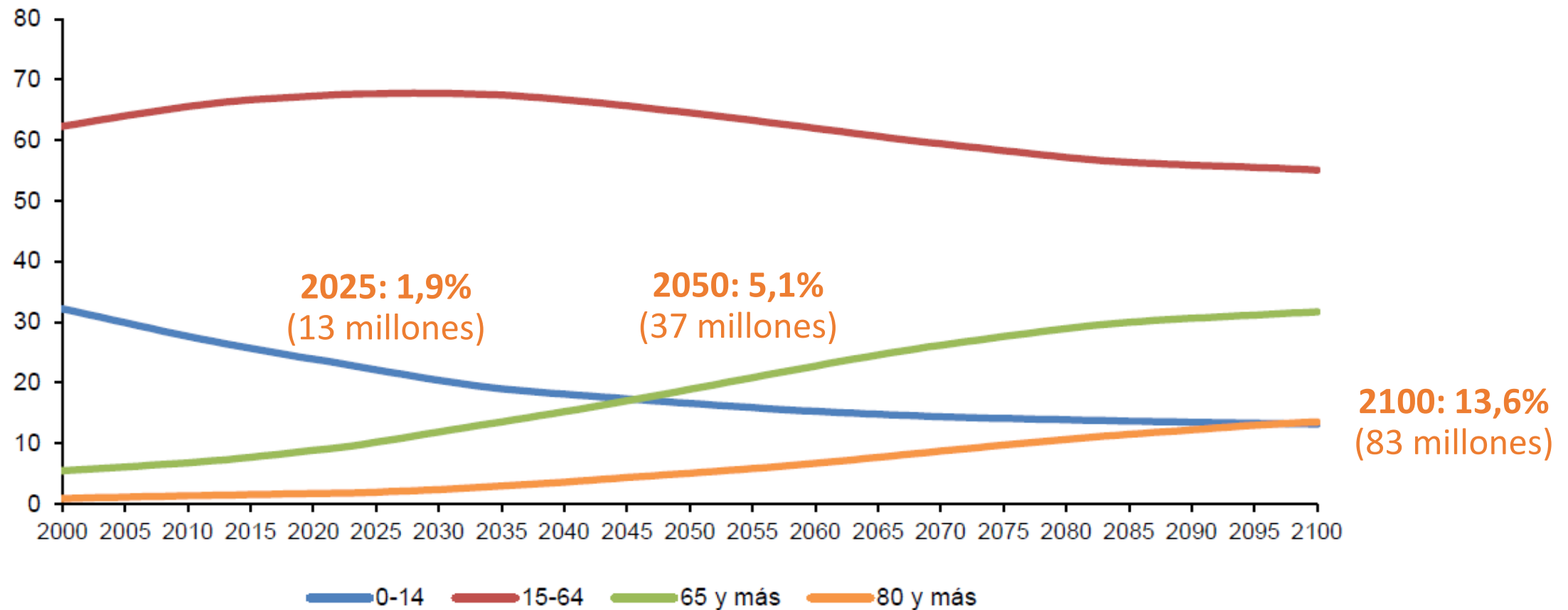
América Latina (20 países): edad mediana de la población, ambos sexos, 2024 y 2050



Fuente: Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía (CELADE)-División de Población de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), "Estimaciones y proyecciones de la fuerza de trabajo: revisión 2024", Santiago, 2024 [en línea]
<https://www.cepal.org/es/subtemas/proyecciones-demograficas/america-latina-caribe-estimaciones-proyecciones-poblacion/estimaciones-proyecciones-excel>.

“Envejecimiento del envejecimiento”: fuerte crecimiento del grupo de edad de 80 años y más

América Latina y el Caribe: población a mitad de año, estimada y proyectada, por grupos de edad, 2000-2100
(En porcentajes)

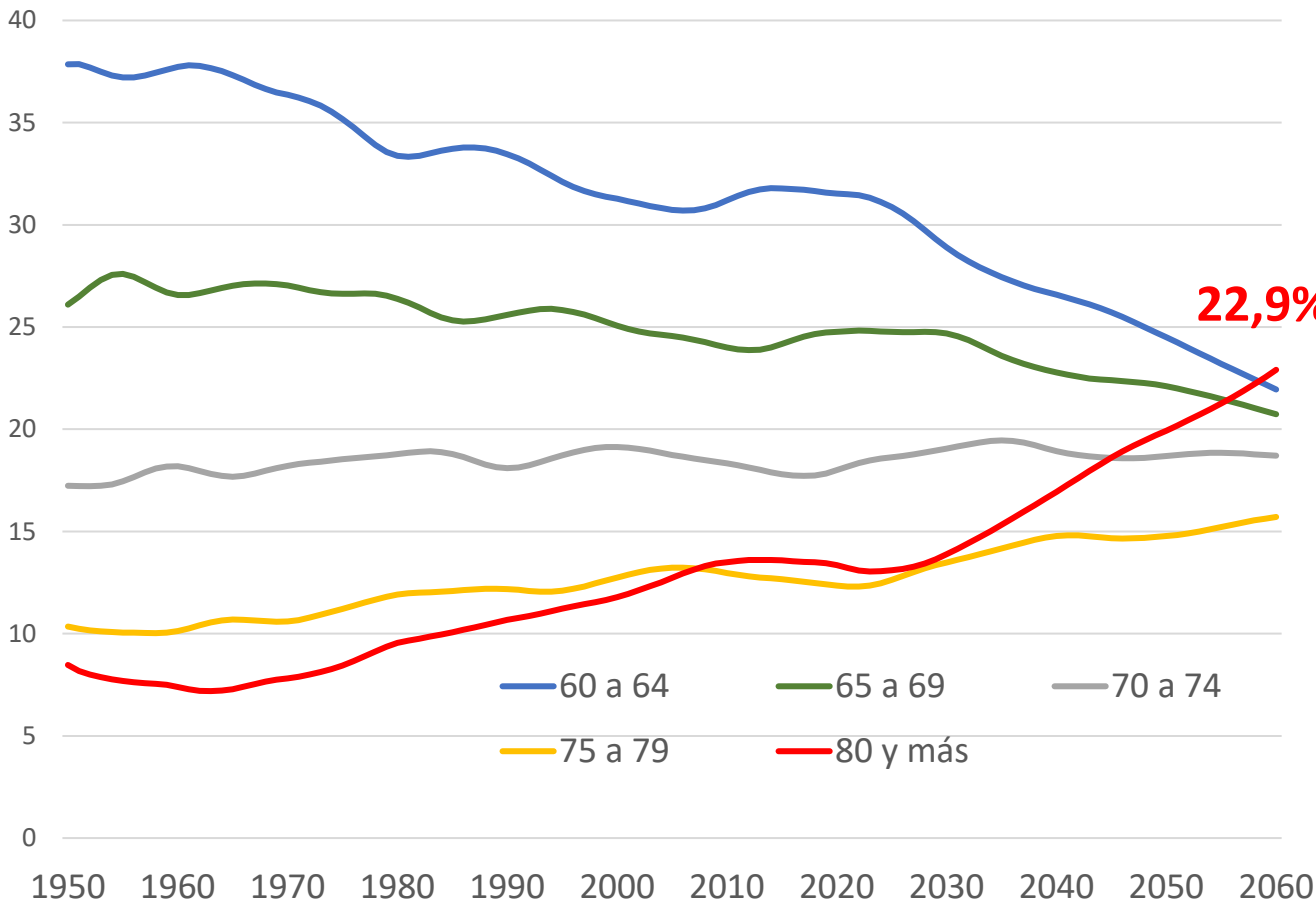


El grupo de edad de 80 años y más es el de mayor crecimiento

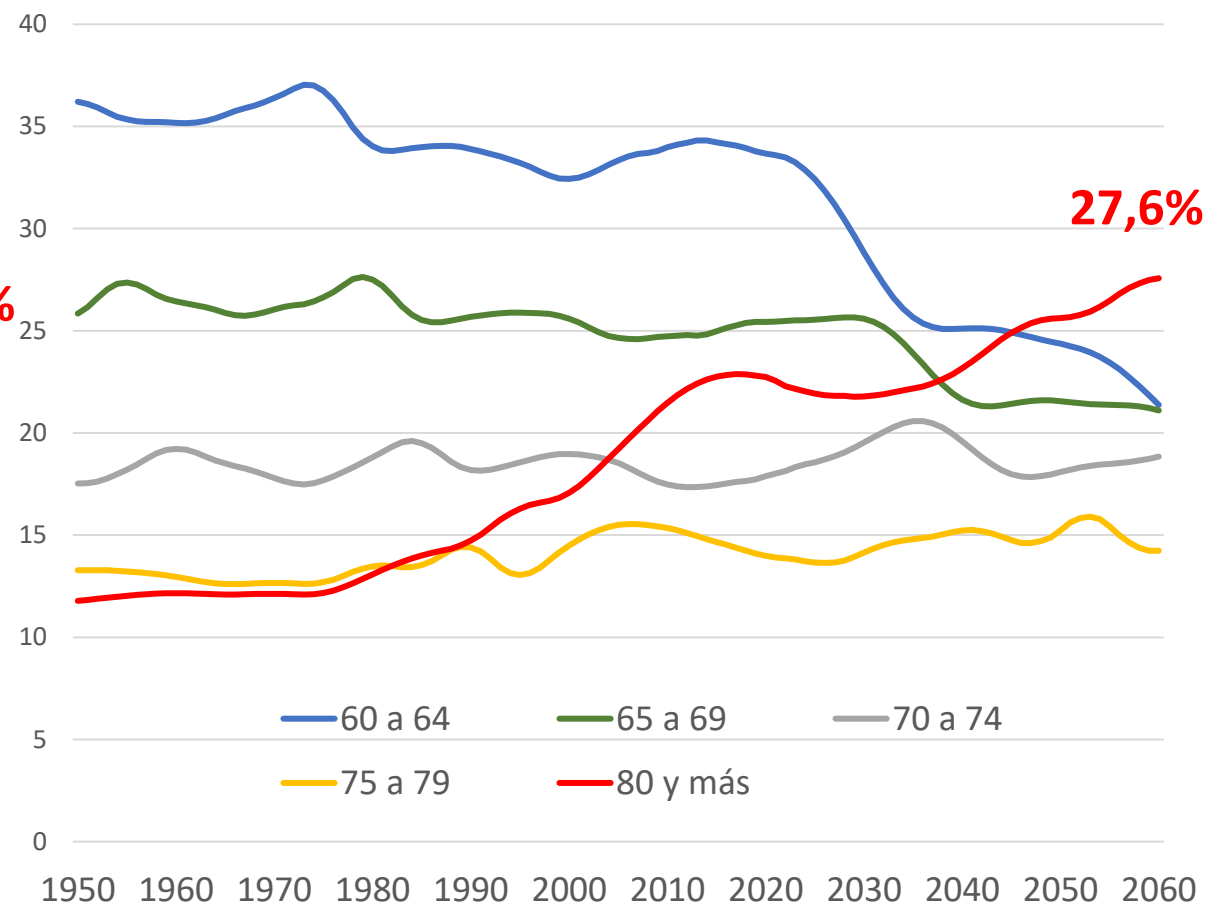
Distribución relativa de la población de personas mayores por grupos etarios, 1950-2060

(En porcentajes de la población de 60 años y más)

América Latina y el Caribe

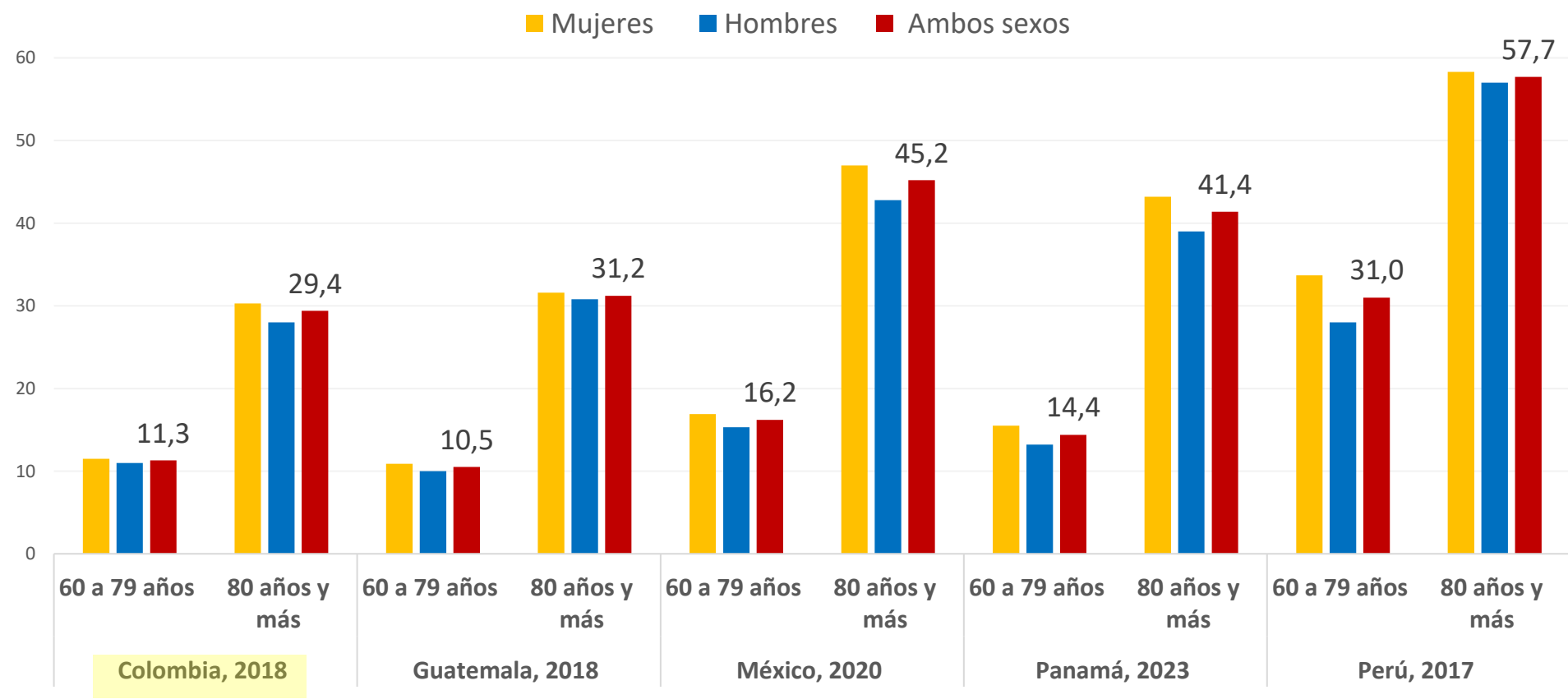


Colombia



La proporción de personas con discapacidad es más elevada entre las personas de 80 años y más, especialmente mujeres

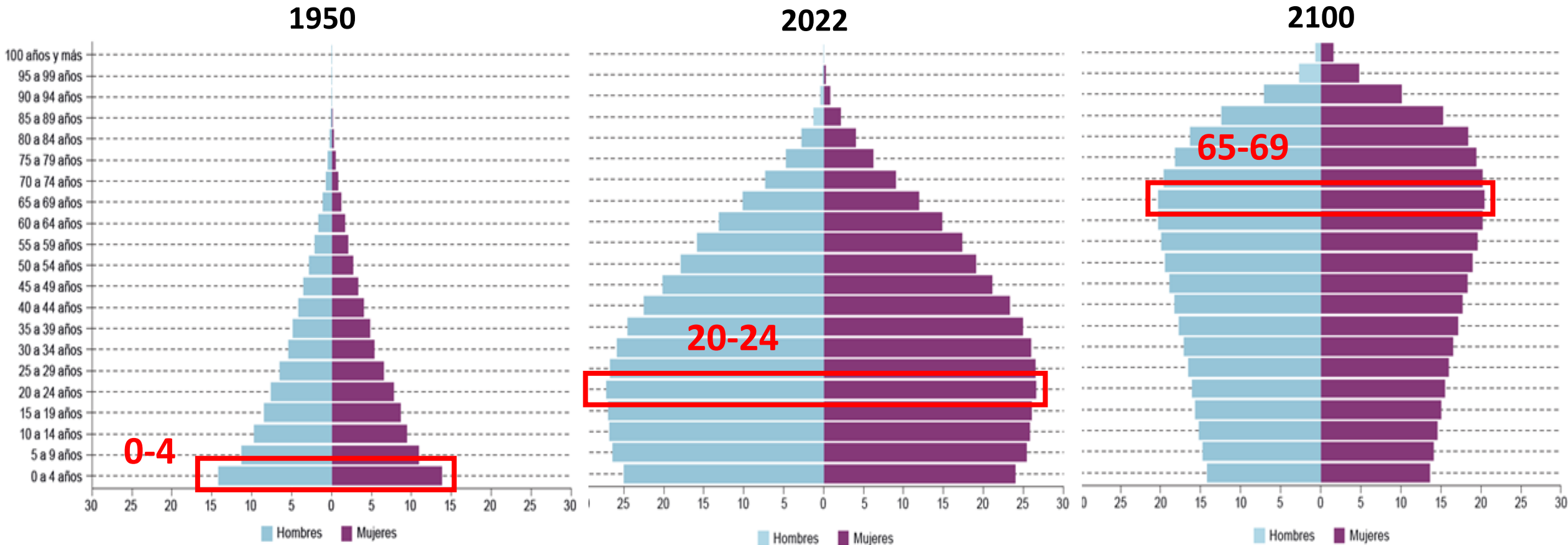
América Latina y el Caribe (5 países): población de 60 a 79 años y de 80 años y más con discapacidad, censos de la ronda de 2020 *(En porcentajes)*



Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de procesamientos de microdatos censales.

De sociedades jóvenes a sociedades envejecidas

América Latina y el Caribe, población por sexo y edad, 1950, 2022 y 2100
(En millones de personas)



Fuente: Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía (CELADE)-División de Población de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), revisión 2022 y Naciones Unidas, *World Population Prospects*, 2022 [en línea] <https://population.un.org/wpp/>.

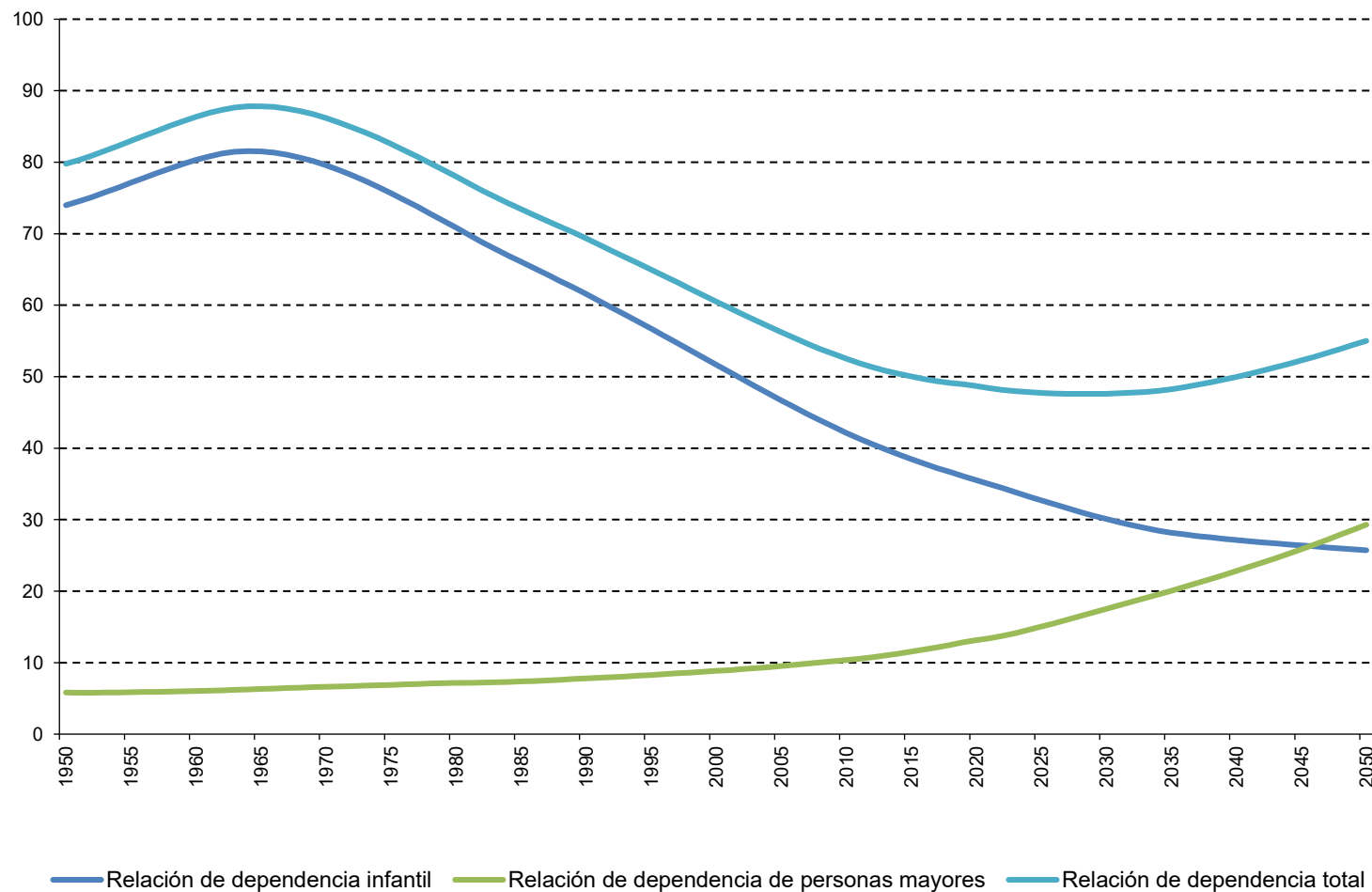
Impactos socioeconómicos del envejecimiento: desafíos y oportunidades

Desafíos económicos del envejecimiento acelerado

- **Potenciales retos** para el crecimiento económico: **fin del bono demográfico, disminución de la oferta laboral** y de la **productividad**
- Sostenibilidad financiera de **sistemas de pensiones y salud**
- Mayor demanda de **cuidados de largo plazo**:
 - **Acompañamiento intenso y específico** por parte de personal especializado a personas con dependencia funcional (que requieren ayuda para la realización de actividades básicas de la vida diaria)
 - **Transferencias, servicios sociales, regulaciones de tiempo, permisos y licencias** para asegurar los derechos de quienes reciben y quienes brindan cuidados

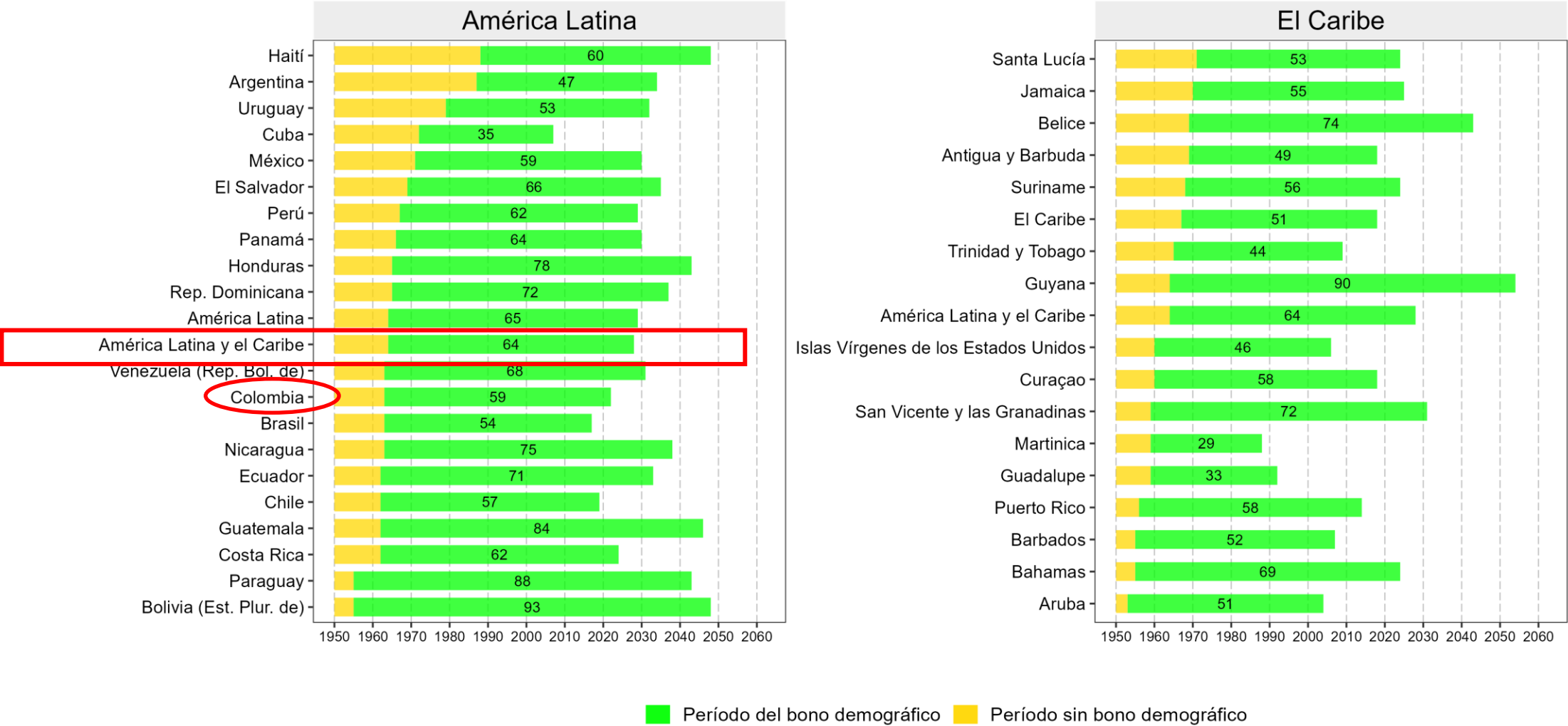
Rápido aumento de la relación de dependencia de personas mayores

América Latina y el Caribe: relación de dependencia demográfica total, infantil y de personas mayores, 1950 -2050
(Por 100)



Se proyecta que la región finalice el bono demográfico en 2028

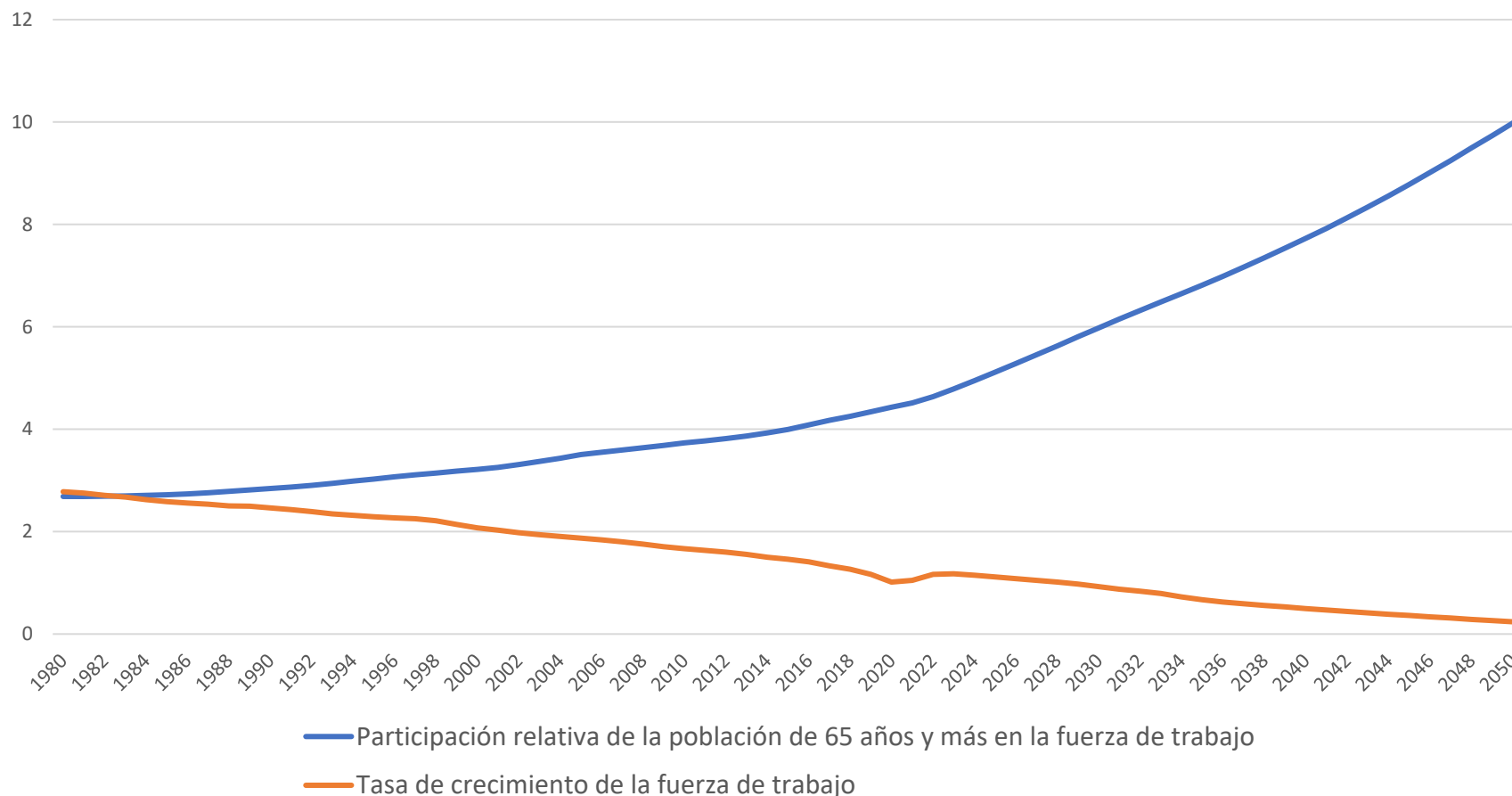
América Latina y el Caribe (36 países y territorios):
año de inicio, año de término y duración del bono demográfico



Fuente: CELADE - División de Población de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), revisión 2024 y Naciones Unidas, World Population Prospects, 2024 [en línea] <https://population.un.org/wpp/>.

Baja la tasa de crecimiento de la fuerza de trabajo y aumenta la proporción de personas mayores en la fuerza de trabajo

América Latina (20 países): tasa de crecimiento anual de la fuerza de trabajo y participación relativa de la población de 65 años y más en la fuerza de trabajo
(En porcentajes)

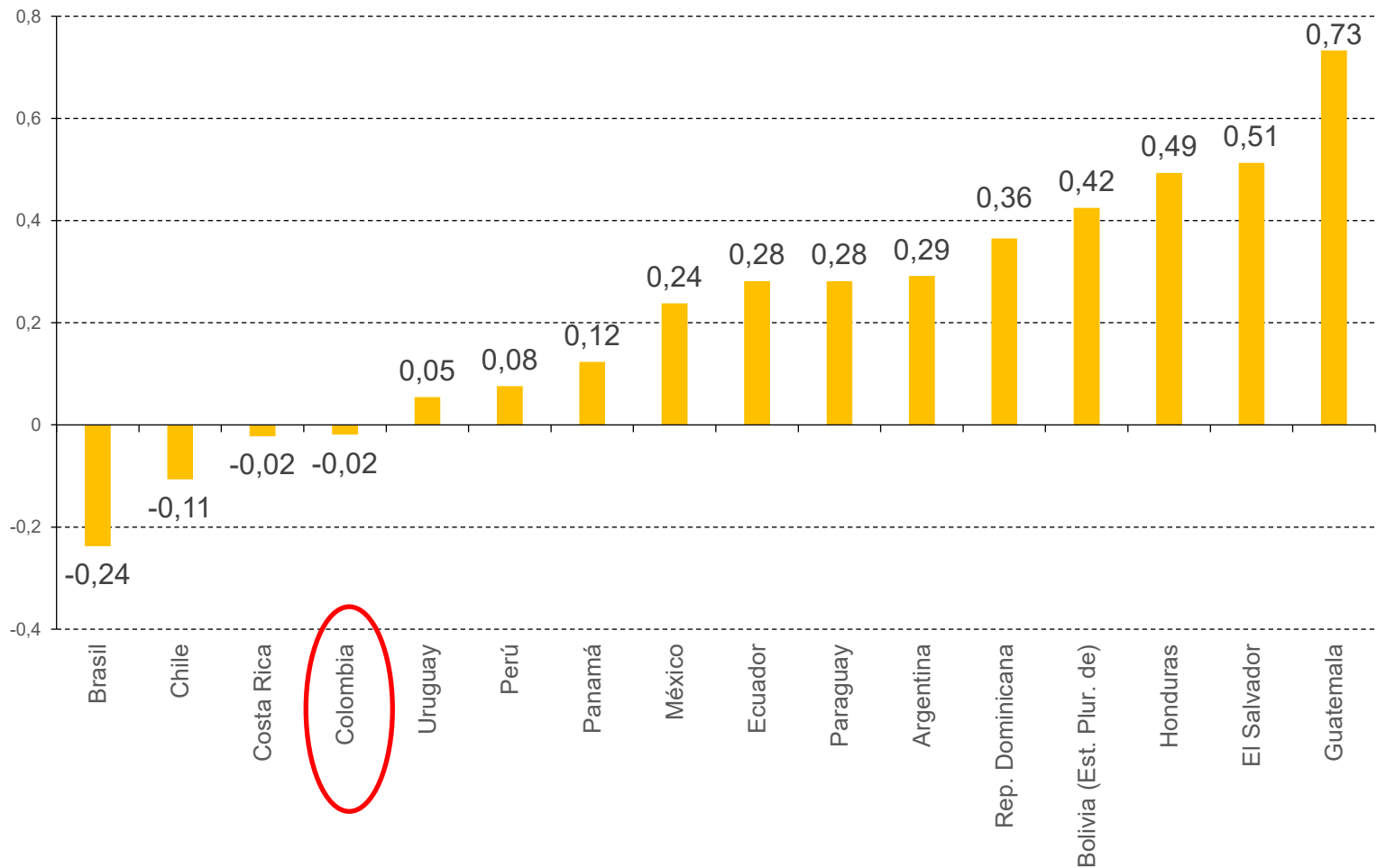


Fuente: Cecchini, Comelatto, Holz, Kang y Paes (2025), sobre la base de CELADE - División de Población de la CEPAL, Estimaciones y proyecciones de la fuerza de trabajo: Revisión 2024.

Nota: La participación relativa de la población de 65 años y más en la fuerza de trabajo se obtiene dividiendo al número de personas de 65 años y más en la fuerza de trabajo por la población de 15 años y más en la fuerza de trabajo .

El impacto demográfico sobre el PIB depende de la fase de envejecimiento poblacional

América Latina (16 países): variación anual del PIB per cápita por cambio demográfico, 2025-2050
(En porcentajes)



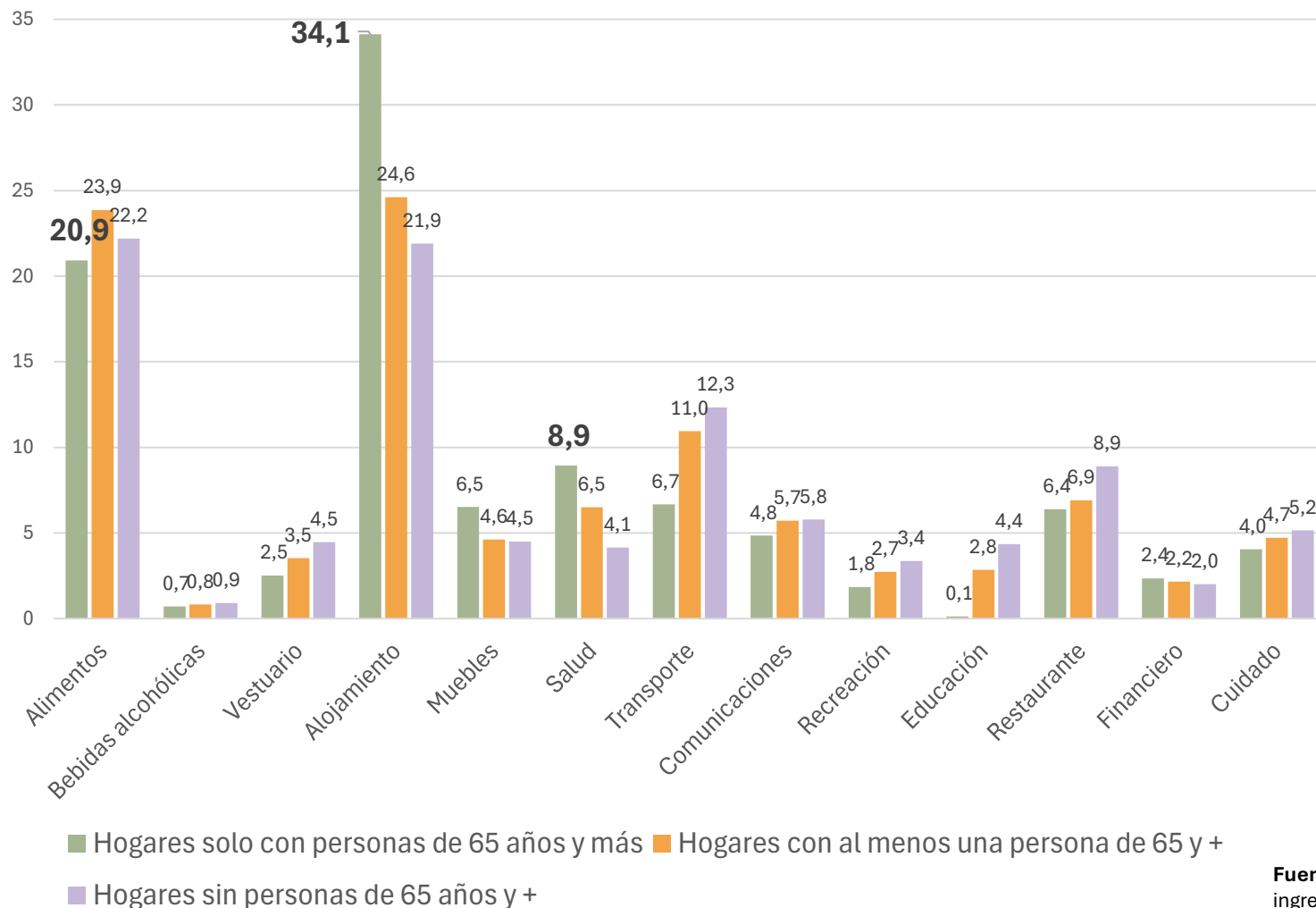
Fuente: Cecchini, Comelatto, Holz, Kang y Paes (2025), sobre la base de CELADE-División de Población de la CEPAL, Estimaciones y proyecciones de la fuerza de trabajo: Revisión 2024 y Naciones Unidas, World Population Prospects, 2024.

Oportunidades económicas en una región envejecida

- **Segundo bono demográfico:** potencial uso productivo de los recursos generados por una población que envejece
- Creciente demandas de productos y servicios de las personas mayores conlleva oportunidades en varios de los **sectores impulsores de la transformación productiva**, como la industria farmacéutica y de insumos médicos, la economía del cuidado o el **turismo sostenible**
- Aumento de la productividad por medio de mayor inversión en la **educación** de un número decreciente de niños, niñas y adolescentes, así como por medio de **innovaciones tecnológicas**
- **Bono de género** que deriva del aumento de la participación laboral de las mujeres

El gasto de los hogares se concentra en alimentos y alojamiento. El peso relativo varía según la estructura etaria

América Latina (13 países)^a: gasto en consumo por tipo de hogar, zonas urbanas, alrededor de 2018 (En porcentajes)



- **24%** de los hogares urbanos con **personas mayores** de 65 años: 8% sólo personas mayores, 16% con al menos una personas mayor
- Los hogares compuestos sólo por personas de 65 años y más concentran un **55%** en dos partidas: **alojamiento (34,1%)** y **alimentos (20,9%)**
- Estos mismos hogares muestran el **mayor consumo relativo en salud** con un **8,9%** del total, siendo la tercera categoría en importancia

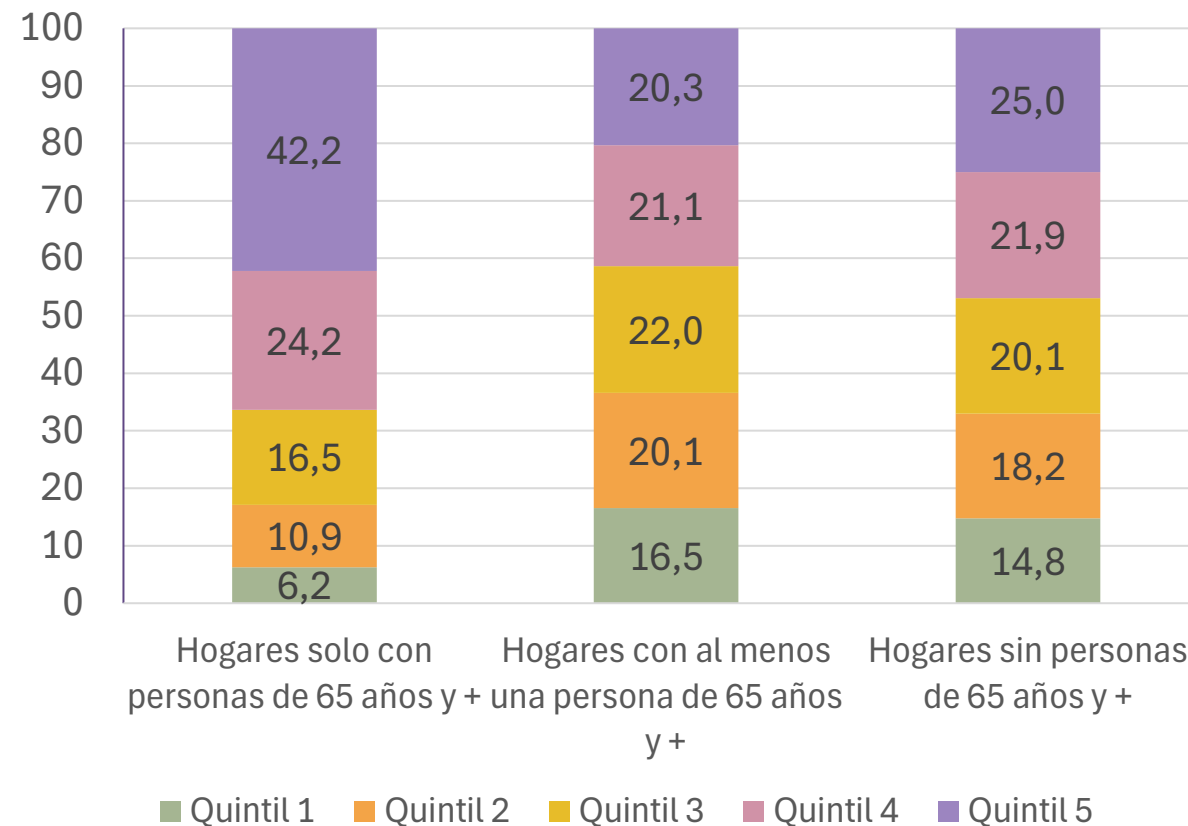
Fuente: Cecchini, Comelatto, Holz, Kang y Paes (2025), sobre la base de las encuestas de ingresos y gastos de los hogares de cada país.

^a Promedio simple.

Desigualdad en el consumo, sobre todo en hogares compuestos solo por personas de 65 años y más

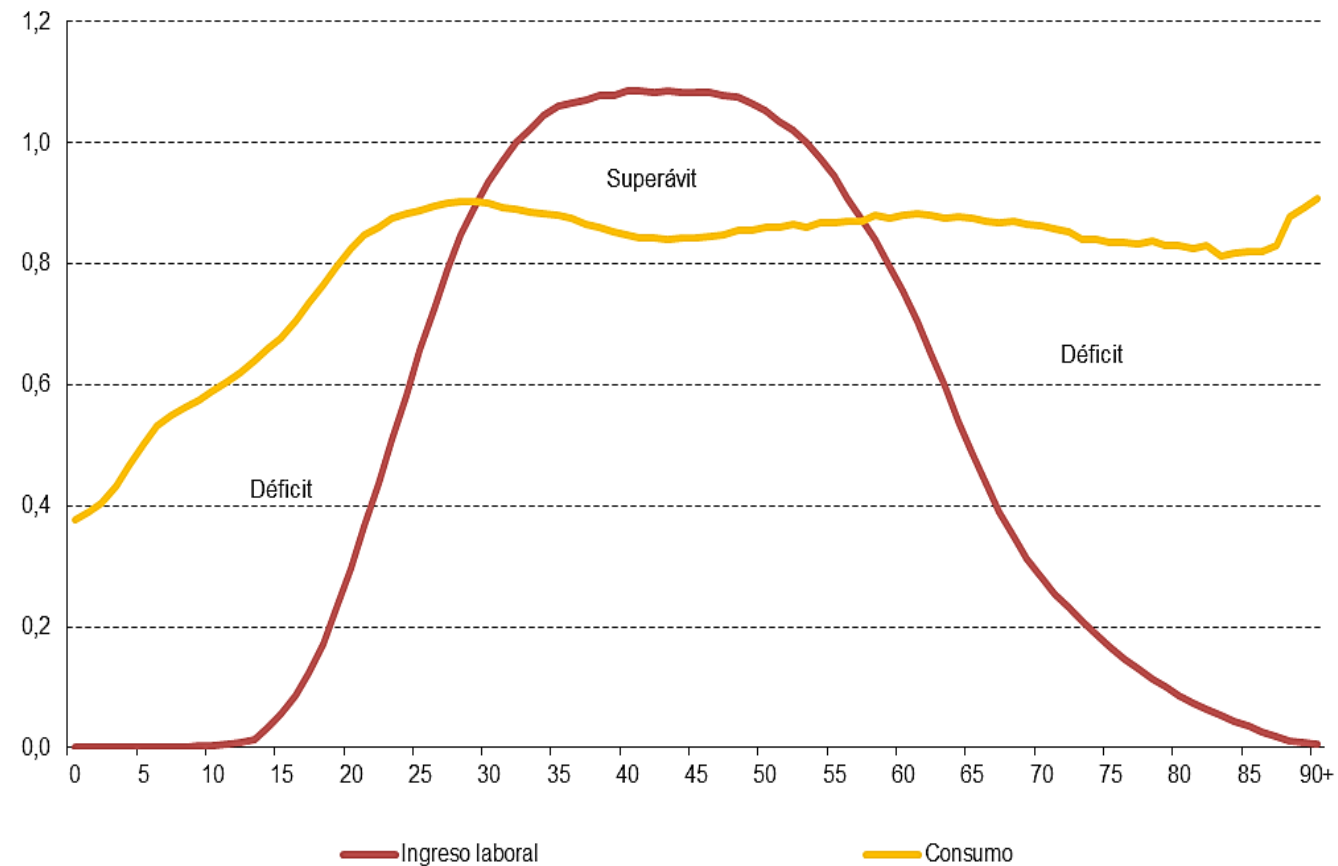
América Latina (13 países)^a: participación de quintiles de consumo en el total de gasto de hogares según tipo de hogar en zonas urbanas, alrededor de 2018

(En porcentajes)



El consumo y la capacidad de generar ingresos evolucionan a lo largo del ciclo de vida

América Latina (6 países)^a: ingresos laborales y consumo per cápita, por edad, 2008/2017
(Relativo al ingreso laboral promedio entre 30 y 49 años)



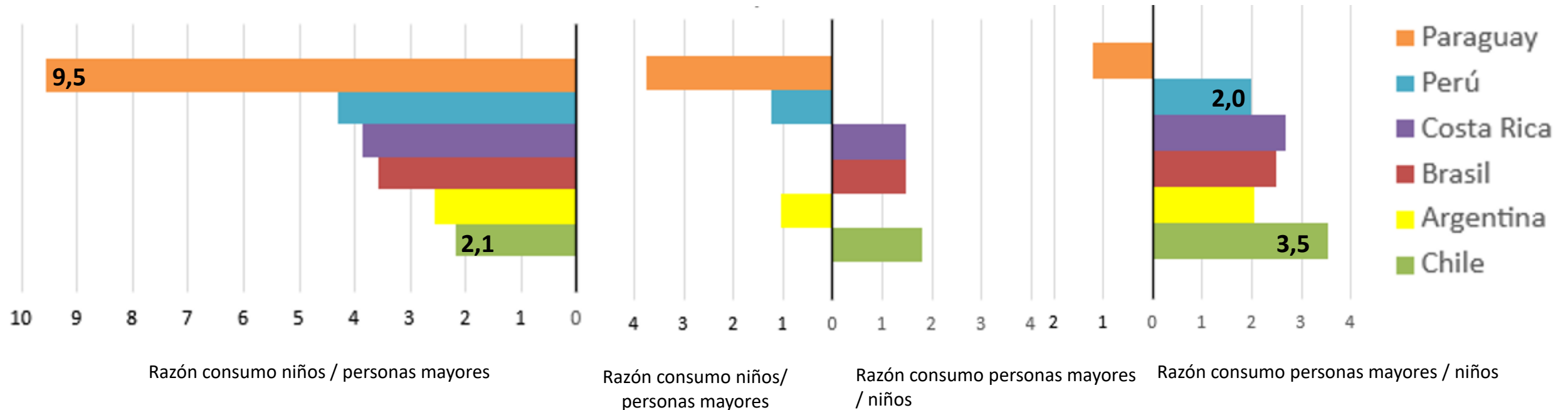
En el futuro, el consumo de las personas mayores en la región superará aquello de niños y niñas

América Latina (6 países): relación entre el consumo de grupos en los extremos del ciclo de vida, en torno a 2014 y proyección a 2050 y 2100

En torno a **2014** los niños consumían más que las personas mayores

En la proyección a **2050** en solo 3 países los niños consumirán más que las personas mayores

En la proyección a **2100** en solo 1 país los niños consumirán más que las personas mayores



Perspectivas sobre las oportunidades del envejecimiento

- **Economía plateada: oportunidades de negocios y de mercado** que surgen del envejecimiento para satisfacer las demandas y necesidades del creciente número de personas mayores
- **Economía de la longevidad:** mirada más amplia, que además del mercado destaca la importancia del **envejecimiento saludable** y la **educación** a lo largo del ciclo de vida
- **Economía generacional:** plantea la existencia de un **segundo bono demográfico**. La acumulación de activos a lo largo de la vida, incentivada por el mayor déficit al final del ciclo de vida, puede aumentar la productividad y contribuir al crecimiento económico (Lee y Mason, 2006; Mason, 2005)



The Silver Economy



El turismo es uno de los sectores más importantes para la economía plateada



El envejecimiento abre oportunidades en diversos sectores impulsores de la gran transformación productiva

Industria

Industria farmacéutica
y de ciencias de la vida

Industria de
dispositivos médicos

Fabricación avanzada

Servicios

Exportación de servicios
modernos o
habilitados por las TIC

Sociedad del cuidado

Servicios intensivos
en trabajo

Gobierno digital

Gran impulso para la sostenibilidad

Transición energética:
energías renovables,
hidrógeno verde, litio

Electromovilidad

Economía circular

Bioeconomía: agricultura
sostenible, recursos genéticos,
bioindustrialización

Agricultura para la seguridad
alimentaria

Gestión sostenible del agua

Turismo sostenible

Reacomodo geográfico de la producción y de las cadenas de valor a nivel mundial

Oportunidades sectoriales para la economía plateada

**Industria farmacéutica
/ dispositivos médicos**

- **Telemedicina y medicina preventiva**



**Servicios habilitados por las
TIC**

- **Inclusión digital:** desarrollo de soluciones tecnológicas y creación de contenidos y herramientas (apps) accesibles para las personas mayores
- **Sistemas inteligentes para hogares y personas**



Sociedad del cuidado

- **Cuidados domiciliarios**
- **Asistencia sanitaria:** kinesiología, fonoaudiología, tecnologías para el manejo de enfermedades crónicas de personas mayores



Turismo sostenible

- **Turismo y entretenimiento**



- **Educación a lo largo de la vida**



- **Servicios financieros**
(finanzas “plateadas”)



- **Vivienda adaptada**

Oportunidades para el sector turismo

- Siempre más turistas serán **personas mayores**
- Las personas mayores, especialmente si gozan de buena salud y han alcanzado cierta seguridad financiera, desean disfrutar de su **tiempo libre** a través de actividades educativas, recreativas, viajes y experiencias culturales
- **Turismo senior**: adaptaciones en términos de accesibilidad, logística, seguridad y servicios de salud durante los viajes
- Turismo senior fomenta el desarrollo económico de regiones que pueden ofrecer **destinos tranquilos, naturales o históricos**, impulsando el empleo local y la diversificación económica
- **Diseñar productos** específicamente dirigidos a las personas mayores, reconociendo su creciente peso económico

En la Unión Europea, hay experiencias de fomento del turismo entre las personas mayores

- **EUROSEN**: proyecto de la UE para **promover el envejecimiento activo viajando**
 - Cooperación entre **sector público, privado y comunidad**
 - Desarrollar **paquetes turísticos** para personas mayores
 - **Nuevo modelo organizativo y empresarial** para el turismo senior; programa de Certificación de Calidad del Turismo Senior; proyecto piloto de evaluación y seguimiento de resultados; plan de negocio a mediano plazo para la aplicación del enfoque “Europa para las Personas Mayores”
- Otros proyectos para fomentar el turismo plateado:
 - **ESCAPE**: mejoramiento oferta turística en **baja temporada**, con foco en personas mayores
 - **TOURAGE**: desarrollo del turismo plateado en **regiones remotas**

A modo de conclusión: desafíos y oportunidades del envejecimiento

- América Latina y el Caribe **no ha aprovechado plenamente** la oportunidad de crecimiento económico, reducción de la pobreza y desarrollo del **primer bono demográfico**
- En los países más envejecidos, el **crecimiento económico** puede ser impactado **negativamente por el cambio demográfico**
- Se prevé un **aumento de la demanda de pensiones, servicios de salud y cuidados**, en un contexto de grandes desigualdades
- Pero hay también **oportunidades** de crecimiento: **segundo bono demográfico**, aumento del **consumo** de la población mayor, mejor inversión en **educación**, y **bono de género**
- El **sector turismo** puede aprovechar las oportunidades del envejecimiento
- Avanzar hacia una **sociedad para todas las edades**



¡Muchas gracias!

<https://www.cepal.org/es/areas-trabajo/poblacion-desarrollo>